



***Città di Lissone***

*Provincia di Monza e della Brianza*

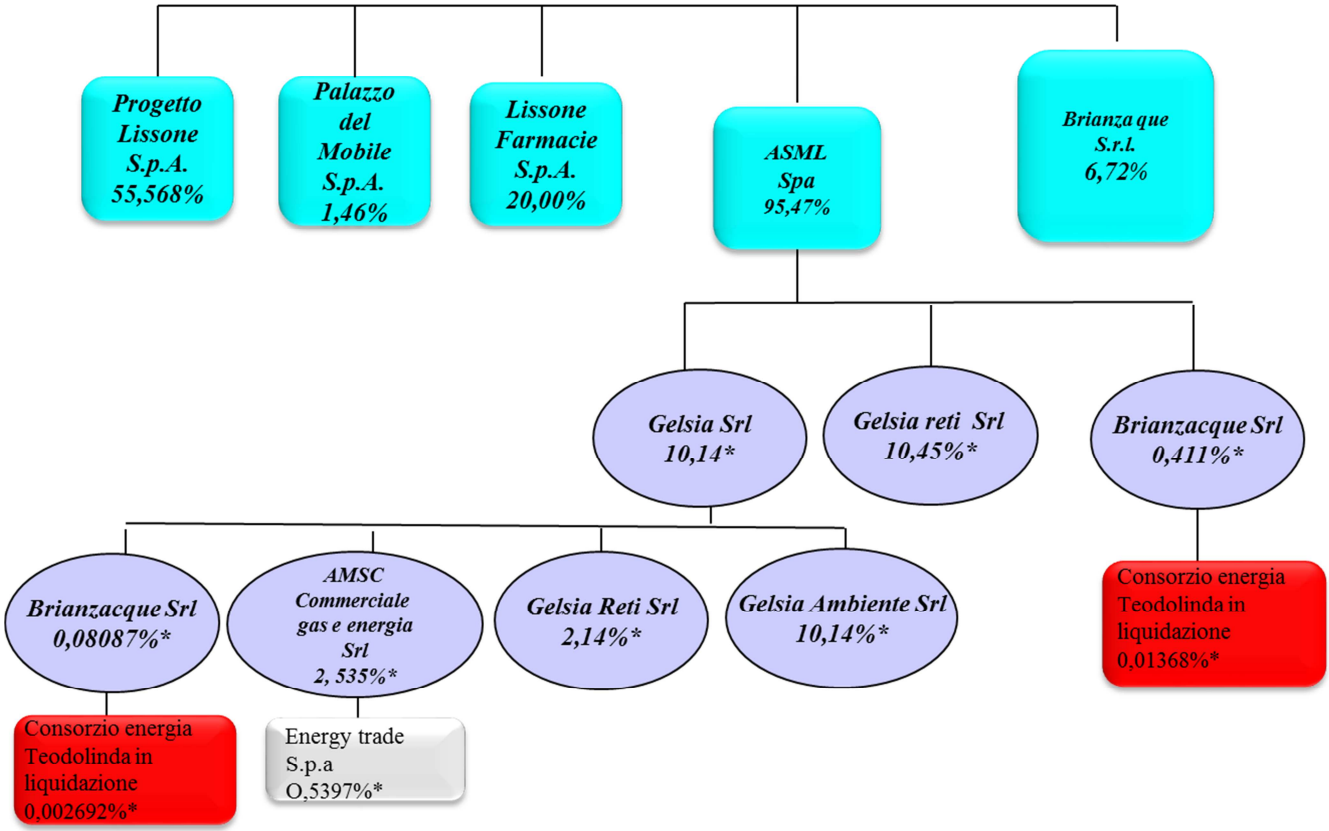
*RELAZIONE SUL PIANO DI  
RAZIONALIZZAZIONE DELLE  
PARTECIPATE DEL  
COMUNE DI LISSONE  
(EX ART. 1 CO. 611 – 612  
LEGGE N. 190/2014)*

## **INDICE**

1. IL QUADRO DELLE PARTECIPATE DEL COMUNE
2. NATURA DELLE ATTIVITÀ E DEI SERVIZI SVOLTI
3. INDISPENSABILITÀ O MENO DELLE PARTECIPATE IN RELAZIONE ALLE FINALITÀ  
ISTITUZIONALI DELL'ENTE
4. IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE IPOTIZZATO
5. CONCLUSIONI

**ALLEGATO: LA RELAZIONE TECNICA AL PIANO CON RIEPILOGO DELLE MISURE  
PROGRAMMATE**

# COMUNE DI LISSONE



\*Le percentuali indicate nelle società partecipate da Gelsia Srl, Gelsia Reti S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l., AMSC Commerciale Energia e gas S.r.l. e Energy Trade S.r.l., Brianzacque S.r.l. si riferiscono alla quota di partecipazione indiretta del Comune di Lissone.

norma, alla Corte dei Conti e alla Commissione Regionale della Lombardia.

Per ciascuna delle suddette Società si procederà di seguito alla illustrazione delle effettive attività svolte, la loro natura, la corrispondenza rispetto alle finalità dell'Ente, nonché di ogni altra informazione utile ai fini del Piano di Razionalizzazione ipotizzato.

In relazione al Quadro Sinottico delle Partecipate sopra illustrato, si procede alla analisi di ciascuna Partecipata.

## SOCIETÀ' PARTECIPATE DIRETTAMENTE DAL COMUNE DI LISSONE – SOCIETÀ' DI PRIMO LIVELLO

### 1. AZIENDA SERVIZI MULTISETTORIALI S.P.A

#### 1. Oggetto Sociale

##### *Art. 3 dello Statuto*

3.1. La Società ha come oggetto:

a) la gestione del servizio idrico, in particolare la ricerca di fonti di approvvigionamento, la captazione, il sollevamento, l'acquisto, il trasporto, il trattamento, la potabilizzazione e la distribuzione dell'acqua per qualsiasi uso; l'esercizio delle fognature, della depurazione delle acque reflue e delle reti di acque di superficie ed il trattamento dei reflui industriali, anche in forma integrata così come previsto dalla L. 36/1994;

b) la gestione del servizio di distribuzione gas metano, e/o di altri combustibili alternativi, in particolare l'approvvigionamento, il trasporto, la manipolazione e la distribuzione del gas metano, e/o di altri combustibili alternativi, per qualsiasi uso;

c) la produzione, il recupero, il trasporto, la distribuzione di energia termica anche a mezzo di reti (teleriscaldamento);

d) la gestione dei servizi di produzione e distribuzione di energia elettrica, compreso lo scambio di energia elettrica con altri soggetti;

e) la gestione di servizi di produzione combinata (cogenerazione), trasporto e distribuzione di energia termica ed elettrica;

f) la progettazione, la realizzazione, la manutenzione, il controllo e la gestione di impianti idrico-sanitari, termici ed elettrici;

g) la gestione dei servizi di igiene ambientale, in particolare la raccolta, lo spazzamento, lo stoccaggio provvisorio, la raccolta differenziata, il trasporto, il recupero, il riciclo, l'inertizzazione, il compostaggio, la termodistruzione (incenerimento, gassificazione, o altri processi di smaltimento dei rifiuti), il deposito e la discarica dei rifiuti di qualsiasi tipo e natura e ogni altra attività relativa al settore ambientale;

h) la gestione dei servizi di monitoraggio ambientale, in particolare l'analisi della qualità dell'aria, dell'acqua e del suolo;

i) la gestione di sistemi informativi automatizzati, di sistemi informativi territoriali e di cartografia computerizzata del territorio e delle infrastrutture tecnologiche su di esso esistenti;

j) la progettazione, la realizzazione, la gestione, la commercializzazione di servizi di comunicazione e informazione, in particolare attività di "broad- cast" (Information Provider);

k) la progettazione, la realizzazione, la posa, la cablatura e la gestione di reti di telecomunicazioni (sia via cavo, che via etere) compresa la realizzazione delle relative infrastrutture;

l) la gestione di impianti sportivi di qualsiasi genere;

m) la progettazione, la realizzazione, la gestione, la manutenzione di impianti di illuminazione pubblica e di impianti semaforici;

n) la progettazione, la realizzazione, la manutenzione di opere pubbliche in genere, con particolare riguardo alla manutenzione delle reti stradali, degli edifici pubblici e dei parchi pubblici;

o) la progettazione, la realizzazione, la manutenzione e la gestione dei parcheggi pubblici;

p) la gestione dei servizi cimiteriali;

relativamente allo studio ed alla gestione delle problematiche connesse ai servizi sopra elencati;

s) ogni attività affine o complementare a quelle sopra indicate che venga affidata alla Società da soggetti terzi, pubblici o privati;

t) autotrasporto di merci per conto di terzi.

3.2. La Società potrà gestire i servizi sopra indicati su tutto il territorio nazionale ed a livello internazionale, anche per conto di soggetti terzi, privati o pubblici, nei limiti previsti dalle leggi di tempo in tempo vigenti.

3.3. Per i servizi sopra indicati la Società potrà svolgere tutte le attività ad essi riconducibili, sia tecniche che amministrative o comunque qualificate, di gestione, progettazione, consulenza, realizzazione impiantistica, ricerca, sperimentazione, programmazione, promozione, e valorizzazione, anche per conto di soggetti terzi, privati o pubblici.

3.4. La Società potrà altresì provvedere a tutte le attività connesse e complementari ai servizi predetti, compiendo ogni operazione industriale, commerciale, finanziaria, immobiliare e di servizio necessaria al perseguimento dei propri fini.

3.5. La Società pertanto, oltre a gestire i servizi pubblici affidati direttamente dal Comune di Lissone, potrà acquisire i contratti relativi alle attività statutarie da altri Enti locali territoriali, soggetti pubblici e privati, realizzando le proprie attività sia direttamente che tramite contratti con soggetti terzi. In particolare potrà partecipare, con altri Enti locali territoriali, soggetti pubblici e privati, a società, imprese, consorzi ed associazioni, o promuoverne la costituzione.

3.6. La Società potrà infine, purché, ciò risulti strumentale al conseguimento dell'oggetto sociale, prestare avalli, fidejussioni ed ogni altra garanzia reale.

3.7. Tutte le attività finanziarie qualificate tali dalla legge, non saranno comunque svolte nei confronti del pubblico.

3.8. Le attività di progettazione previste dall'oggetto sociale devono essere svolte dalla Società "per conto proprio".

3.9. E' comunque escluso lo svolgimento di attività riservate agli iscritti a specifici Albi professionali.

## **2. Le concrete Attività svolte**

Le attività attualmente gestite dalla Società riguardano la gestione delle Partecipate, la gestione delle reti di acqua e fognatura di alcuni Comuni soci, la gestione indiretta del Centro Sportivo-Piscina di Lissone, il servizio di pubbliche affissioni e la gestione dell'Immobile di Via Matteotti.

## **3. Attuale Compagine societaria**

Comune di Lissone	95,4674%
Comune di Nova M.se	1,9341%
Comune di Biassono	0,9869%
AEB	0,9643%
Comune di Macherio	0,6473%

## **4. La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)**

Trattasi di attività sostanzialmente patrimoniale e strumentale, se si considera che il Centro Sportivo è dato in concessione a terzi

## **5. Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014**

Il Consiglio di Amministrazione è composto da 3 persone, mentre il numero dei dipendenti è di 2 persone, di cui una part-time.

## **1. Oggetto Sociale**

### *Art. 4 dello Statuto*

4.1 La Società ha per oggetto:

-la gestione delle farmacie delle quali sono titolari i Comuni soci, comprendente la vendita di specialità medicinali, prodotti galenici, prodotti parafarmaceutici, omeopatici, presidi medico-chirurgici, articoli sanitari, alimenti per la prima infanzia, prodotti dietetici speciali, complementi alimentari, prodotti apistici, integratori alimentari, erboristeria, apparecchi medicali ed elettromedicali, cosmetici, prodotti per la cura del corpo ed altri prodotti normalmente in vendita nella farmacia;

-la produzione di prodotti officinali, omeopatici, di prodotti di erboristeria, di profumeria, dietetici, integratori alimentari e di prodotti affini ed analoghi;

-l'effettuazione di test di auto-diagnosi e di servizi di carattere sanitario, rivolti all'utenza;

-la gestione della distribuzione all'ingrosso, anche al di fuori del territorio comunale, di specialità medicinali, di prodotti parafarmaceutici e di articoli vari normalmente collegati con il servizio farmaceutico, nonché la prestazione di servizi utili, complementari e di supporto all'attività commerciale.

4.2 La Società potrà effettuare servizi di farmacia e gestione di farmacie anche a favore o in collaborazione con Enti pubblici e privati.

4.3 La realizzazione dell'oggetto sociale perseguita anche attraverso società controllate o collegate, o ricorrendo all'istituto dell'affitto di carattere pubblico o privato o rami di esse, nonché attraverso la partecipazione a raggruppamenti temporanei di impresa.

4.4 La Società potrà altresì compiere, quale attività non prevalente, tutte le operazioni commerciali, finanziarie, mobiliari ed immobiliari ritenute utili e necessarie per il perseguimento dell'oggetto sociale.

4.5 La Società assicura l'informazione ai clienti sui servizi e sui prodotti posti sul mercato.

4.6 Si vogliono comunque escluse dal presente oggetto le attività riservate di cui alle Leggi: L. 2/1/1991 n.1 ; L. 5/7/1991 n.197; D.L.vo. 1/9/1993 n.385.

## **2. Le concrete Attività svolte**

La società svolge le seguenti attività:

- Approvvigionamento, dispensazione e la conservazione dei farmaci;
- Consulenza sull'uso dei medicinali e sulla loro scelta;
- Assistenza integrativa;
- Servizi di base (misurazione della pressione, controllo del peso, autotest diagnostici di prima istanza, servizi di prenotazione dei servizi sanitari CUP).

## **3. La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)**

Trattasi di attività di vendita di medicinali in cui il ruolo pubblico, a cui compete la titolarità della licenza commerciale, assicura lo svolgimento della stessa in un'ottica di servizio pubblico locale.

## **4. Attuale Compagine societaria**

ADMENTA Italia S.p.a.	80%
Comune di Lissone	20%

### 3. BRIANZACQUE SPA

È da premettere che il Comune di Lissone nella società Brianzacque S.p.A. detiene sia una partecipazione diretta del 6,72%, sia partecipazioni indirette del 0,49187% di II e III livello tramite la propria controllata ASML S.p.a.

#### 1. *Oggetto Sociale*

*Art. 3 dello Statuto*

1. L'oggetto sociale è costituito dalla gestione, in via diretta e/o attraverso società totalmente controllate, del servizio idrico integrato prevalentemente a favore dei soci, nelle fasi di ricerca, captazione, sollevamento, trasporto, distribuzione, trattamento, fognatura e depurazione ed, in generale, dalla commercializzazione dell'acqua per usi sia civili che industriali ed agricoli e per altri tipi di utilizzazioni. In particolare svolge, prevalentemente a favore dei soci, l'attività di costruzione, manutenzione e gestione della rete, degli impianti e delle dotazioni strumentali all'erogazione del servizio idrico integrato, avvalendosi di mezzi propri, di contribuzioni di enti soci e di pagamenti di enti pubblici e di soggetti privati.

2. La Società può altresì svolgere, prevalentemente a favore dei soci, tutte le attività di natura strumentale o funzionale a quanto previsto al primo comma, ivi comprese quelle relative alla gestione di impianti energetici derivanti da trattamenti di acque reflue, quelle di messa in sicurezza, ripristino e bonifica di siti inquinati, quelle di ricerca e coltivazione di sorgenti di acque minerali, il loro imbottigliamento e la loro commercializzazione, quelle di raccolta, trasporto e smaltimento di reflui e di fanghi derivanti da processi di depurazione, quelle di gestione dei servizi connessi alla gestione del ciclo delle acque quali la verifica dei consumi, la bollettazione, la riscossione delle tariffe e la commercializzazione dei prodotti di smaltimento.

3. La Società può altresì curare lo studio, lo sviluppo, la gestione e la commercializzazione di tecnologie, anche informatiche, per la salvaguardia dell'ambiente e promuovere, anche d'intesa con Università ed Enti di ricerca, l'effettuazione di indagini scientifiche attinenti il settore idrico nonché la formazione nel medesimo settore.

4. La Società potrà rendere ogni servizio e compiere qualsiasi operazione, consentita dalla legge, prevalentemente a favore dei soci, o per conto di terzi, che si ponga in rapporto di strumentalità con la realizzazione del proprio oggetto sociale; pertanto la società potrà compiere tutte le operazioni di natura mobiliare, immobiliare, industriale, commerciale e finanziaria ritenute necessarie od utili per la realizzazione del proprio oggetto sociale o comunque attinenti al medesimo, concedendo anche fideiussioni, ipoteche, avalli ed in genere garanzie reali o personali, anche in favore e nell'interesse di terzi. Inoltre la Società potrà assumere – non a scopo di collocamento, purché ciò sia strumentale od opportuno in vista del raggiungimento del proprio scopo sociale – partecipazioni ed interessenze sotto qualsiasi forma in altre società, enti, associazioni, consorzi e fondazioni di partecipazione aventi oggetto analogo, affine, complementare, connesso o funzionale al proprio.

#### 2. *Le concrete Attività svolte*

Le principali attività svolte dalla società sono le seguenti:

- Attività di gestione dell'acquedotto che consiste nella; captazione delle acque di falda, (captazione fuori o dentro la gestione dell'acquedotto); potabilizzazione (dove necessario), immissione di queste nella rete dell'acquedotto, monitoraggio della risorsa idrica (comprensiva della corretta gestione dei quantitativi), la manutenzione ordinaria delle infrastrutture (pozzi + rete);
- Attività di gestione delle fognature che consiste nell'allontanamento del refluo tramite collettazione verso i collettori e verso gli impianti di depurazione. Per



- tramite collettori.
- Attività di progettazione finalizzata alla costruzione di impianti di allontanamento, trattamento e depurazione delle acque reflue; ed estensione delle reti idriche e fognarie.

### 3. La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)

Trattasi di Servizi Pubblici Locali a rete di natura Economica sottoposti a Regolamentazione di Ambito.

Con verbale dell'ATO-MB del 22.12.2011 veniva affidato alla Società BRIANZACQUE Srl la gestione del Servizio Idrico Integrato secondo il modello c.d. "in house providing".

### 4. Attuale Compagine societaria

N.	Soci	Quota (%)
1	PROVINCIA MONZA E BRIANZA	13,7601%
2	Comune di AGRATE BRIANZA	0,3845%
3	Comune di AICURZIO	0,2980%
4	Comune di ALBIATE	0,8134%
5	Comune di ARCORE	2,8468%
6	Comune di BELLUSCO	0,2076%
7	Comune di BERNAREGGIO	0,7310%
8	Comune di BESANA BRIANZA	1,8804%
9	Comune di BIASSONO	1,6416%
10	Comune di BOVISIO MASCIAGO	0,1384%
11	Comune di BRIOSCO	0,8134%
12	Comune di BURAGO MOLGORA	0,3952%
13	Comune di BUSNAGO	0,1445%
14	Comune di CAMPARADA	0,4067%
15	Comune di CAPONAGO	0,1041%
16	Comune di CARATE BRIANZA	2,4401%
17	Comune di CARNATE	0,6329%
18	Comune di CAVENAGO	0,1637%
19	Comune di CERIANO LAGHETTO	0,0615%
20	Comune di CESANO MADERNO	1,1050%
21	Comune di CONCOREZZO	2,0334%
22	Comune di CORREZZANA	0,4067%
23	Comune di CORNATE D'ADDA	0,3210%
24	Comune di DESIO	6,2959%
25	Comune di GIUSSANO	3,2534%
26	Comune di LESMO	1,2200%
27	Comune di LISSONE	6,7219%
28	Comune di MACHERIO	1,2298%
29	Comune di MEZZAGO	0,0929%
30	Comune di MONZA	18,0914%
31	Comune di MUGGIO'	3,2534%
32	Comune di NOVA MILANESE	3,2825%
33	Comune di ORNAGO	0,0951%
34	Comune di RENATE	0,8134%
35	Comune di RONCELLO	0,0732%
36	Comune di RONCO BRIANTINO	0,2075%
37	Comune di SEREGNO	6,5069%
38	Comune di SEVESO	0,4056%
39	Comune di SOVICO	1,2200%
40	Comune di SULBIATE	0,4884%
41	Comune di TRIUGGIO	1,2200%
42	Comune di USMATE VELATE	1,1618%
43	Comune di VAREDO	0,1303%
44	Comune di VEDANO AL LAMBRO	1,2200%

50	SELESPA SPA - Seregno	0,7970%
51	ASML SPA - Lissone	0,4122%
52	ASSP Spa - Cesano Maderno	0,2664%

## 5. *Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014*

Il Consiglio di Amministrazione è composto da 5 persone, il personale dipendente è composto da 258 persone.

## 4. PALAZZO DEL MOBILE S.P.A.

### 1. *Oggetto Sociale*

*Art. 4 dello statuto*

La società ha per oggetto la costruzione in Lissone di un Palazzo destinato ad esposizione permanente dei mobili e prodotti di arredamento, nonché l'organizzazione e la gestione della mostra stessa.

La Società si propone inoltre l'attuazione di iniziative permanenti, periodiche o contingenti atte a propagandare la esposizione in campo commerciale, tecnico ed artistico; potrà svolgere attività di mediazione e/o commercializzazione dei beni mobili prodotti dai Soci o da terzi e potrà altresì compiere ogni operazione mobiliare o immobiliare strumentale per il conseguimento dell'oggetto sociale. Potrà assumere in via strumentale all'oggetto sociale partecipazioni in altre società, anche costituite e operanti all'estero, aventi oggetto sociale analogo od affine al proprio, nonché il finanziamento e il coordinamento tecnico e finanziario delle società ed enti nei quali partecipa.

È comunque esclusa la raccolta del risparmio nonché l'esercizio nei confronti del pubblico delle attività indicate nell'art.106, primo comma del T.U. N°385 del 1° settembre 1993-segnatamente esclusa ogni attività prevista dalla L. n°1 del 2 gennaio 1991.

### 2. *Le concrete Attività svolte*

La società svolgeva una attività finalizzata alla:

- Costruzione in Lissone di un Palazzo destinato ad esposizione permanente di mobili e prodotti d'arredamento, nonché organizzazione e gestione della mostra stessa;
- Attuazione di iniziative permanenti, periodiche atte a propagandare l'esposizione in campo commerciale, tecnico ed artistico;

ai fini dello sviluppo economico territoriale e a difesa delle caratteristiche intrinseche del settore del Mobile, per il quale il Comune di Lissone detiene il primato di "Centro economico territoriale". Da qualche anno, tuttavia, anche a causa della crisi economica, la Società non presenta più tali caratteristiche e finalità e i Soci hanno espresso la volontà di prevedere lo scioglimento della Società previa vendita dell'unico Asset rappresentato dall'immobile di proprietà (il cosiddetto "Palazzo del Mobile").

### 3. *La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)*

Trattasi comunque di attività di interesse economico territoriale

### 4. *Attuale Compagine societaria*

## 5. Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014

Il Consiglio di Amministrazione è composto da 11 persone, il personale dipendente è composto da 3 persone.

## 5. PROGETTO LISSONE S.p.a.

### 1. Sentenza di Fallimento

Con sentenza del 19/11/2013 n. 319/13 del Tribunale di Monza, veniva dichiarato il Fallimento della Società Progetto Lissone S.p.A. e nominato quale curatore il Dott. Raffaele Pisano con studio in Milano Via Solari, 12,. Il Comune ha proceduto ad insinuarsi al passivo fallimentare per un credito di natura tributaria.

## SOCIETA' PARTECIPATE INDIRETTAMENTE DAL COMUNE DI LISSONE – SOCIETA' DI SECONDO LIVELLO

## 6. GELSIA S.r.l.

### 1. Oggetto Sociale

Art. 5 dello Statuto

1. La società ha per oggetto:

a) a scopo di stabile investimento e non di collocamento, con esclusione della propria attività nei confronti del pubblico, l'assunzione e la gestione di partecipazioni in altre società od enti nonché il finanziamento, anche mediante sottoscrizione di azioni o di obbligazioni convertibili e non ed il coordinamento tecnico delle società od enti nei quali partecipa.

b) lo svolgimento di attività inerenti l'utilizzo, la realizzazione, la produzione, la sostituzione, il rinnovo, l'estensione e la locazione delle reti tecnologiche, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali afferenti ai servizi pubblici locali, nonché lo svolgimento delle seguenti attività:

- gestione del servizio idrico integrato, costituito dall'insieme dei servizi di captazione, di adduzione, di distribuzione e vendita acqua, di fognature, di depurazione;
- acquisto e vendita del gas metano, teleriscaldamento, gestione e vendita calore;
- produzione, acquisto e vendita di energia elettrica per tutti gli usi nell'ambito e nel rispetto del D. Lgs 16/03/1999 n. 79;
- raccolta, recupero, riciclaggio e smaltimento rifiuti (igiene urbana);
- realizzazione e gestione di sistemi informativi e di telecomunicazione.

2. La Società può inoltre svolgere qualsiasi attività comunque connessa, complementare o affine a quelle sopra indicate quali quelle di studio, di consulenza, di assistenza e di progettazione e costruzione degli impianti necessari, nel rispetto della normativa inerente le attività riservate agli iscritti ad appositi Albi professionali.

3. La Società considera prioritario l'interesse della collettività. Essa attuerà pertanto scelte compatibili con lo sviluppo sostenibile nel rispetto dell'ambiente, della salute e della sicurezza, volte, dove possibile, al risparmio energetico e delle altre risorse naturali, alla promozione dell'uso di energie rinnovabili, alla riduzione dell'inquinamento atmosferico, del suolo e delle acque.

5. Infine, sempre allo scopo di realizzare l'oggetto sociale, la Società potrà costituire garanzie ipotecarie e prestare fidejussioni nell'interesse di terzi a favore di Istituti di credito o di enti pubblici o privati, potrà compiere ogni operazione, finanziaria passiva, stipulare in qualità di utilizzatore contratti di locazione finanziaria, anche relativi ad immobili e di lease back, senza o con l'acquisto o la vendita dei beni oggetto dei contratti stessi, il tutto purché non in via prevalente e con esclusione di ogni attività svolta nei confronti del pubblico.

## 2. *Le concrete Attività svolte*

La società svolge attività di:

- Trading e vendita di energia elettrica;
- Trading e vendita di gas metano;
- Gestione e costruzione di impianti di teleriscaldamento e di impianti fotovoltaici.

## 3. *La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)*

Trattasi di attività di libero mercato: nel corso del 2015 si valuteranno eventuali operazioni straordinarie di aggregazione/cessione che portino ad una massima valorizzazione delle quote in capo ai Soci.

## 4. *Attuale Compagine societaria*

AEB S.p.A.	77,008%
ASML S.p.A.	10,624%
GSD S.p.A.	4,084%
ASSP S.p.A.	3,435%
COMUNE DI CESANO MADERNO	3,733%
COMUNE DI BOVISIO MASCIAGO	0,468%
COMUNE DI VAREDO	0,440%

## 5. *Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014*

Il Consiglio di Amministrazione è composto da 5 persone, il personale dipendente è composto da 109 persone.

## 7. **GELSIA RETI S.R.L.**

È da premettere che il Comune di Lissone nella società Gelsia Reti S.r.l. detiene sia diverse partecipazioni indirette, di cui una tramite la propria controllata ASML S.p.a. che ammonta a 10,45% e un'altra tramite Gelsia S.r.l. pari a 2,14%.

### 1. *Oggetto Sociale*

*Art. 5 dello statuto*

1. La società ha per oggetto:

- a) Lo svolgimento delle attività di distribuzione del gas metano, della energia elettrica e della illuminazione;
- b) Lo svolgimento delle attività di installazione, collaudo, manutenzione e verifica periodica secondo leggi e norme tecniche vigenti di strumenti elettronici, quali ad

rinnovo, l'estensione e la locazione delle reti tecnologiche, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali afferenti ai servizi gas, energia elettrica ed illuminazione;

b) Svolgere attività di studio, consulenza, assistenza, progettazione e costruzione di impianti nel rispetto della normativa, inerente le attività riservate agli iscritti ad appositi albi professionali.

2. La società può inoltre gestire per conto proprio o di terzi, i servizi del ciclo idrico integrato e le attività di telecomunicazione. Tutte le predette attività possono essere gestite dalla società nel loro ciclo completo, sia in forma diretta sia attraverso il ricorso a società ' esterne. La società' può prendere in affitto aziende di carattere pubblico o privato o rami di esse o cedere in affitto suoi rami, assumere non fini di collocamento ma di stabile investimento e in funzione strumentale al conseguimento dell'oggetto sociale della propria attività ', partecipazioni in altre società costituite o costituente aventi oggetto analogo , affine o comunque connesso al proprio, purché in via non prevalente e senza svolgimento di attività ' di collocamento nei confronti del pubblico .

Infine, sempre allo scopo di realizzare l'oggetto sociale, la società potrà costituire garanzie ipotecarie e prestare fidejussioni nell' interesse di terzi a favore istituti di credito o di enti pubblici o privati, potrà 'compiere ogni operazione, finanziaria passiva, stipulare in qualità di utilizzatore contratti di locazione finanziaria , anche relativi ad immobili e di lease back , senza o con l'acquisto o la vendita dei beni oggetto dei contratti stessi, il tutto purché ' non in via prevalente e con esclusione di ogni attività' svolta nei confronti del pubblico.

3. In particolare la società, nel rispetto dei principi di economicità e redditività e della riservatezza dei dati aziendali, svolge in proprio oggetto sociale con l'intento di promuovere la concorrenza, l'efficienza ed adeguati livelli di qualità nell'erogazione dei servizi.

Essa, a tal fine:

- a) garantisce la neutralità della gestione delle infrastrutture essenziali per lo sviluppo di un libero mercato energetico;
- b) impedisce discriminazioni nell'accesso a informazioni commercialmente sensibili;
- c) impedisce i trasferimenti incrociati di risorse tra i segmenti delle filiere.

## ***2. Le concrete Attività svolte***

La società svolge le attività di progettazione, costruzione e gestione reti di gas e di elettricità.

## ***3. La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)***

Trattasi di Servizio Pubblico a Rete a rilevanza economica, soggetta a disciplina d'Ambito.

## ***4. Attuale Compagine societaria***

AEB SPA	62,54%
ASML SPA	10,46%
GELSIA SRL	20,24%
ASSP SPA	6,76 %

## ***5. Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014***

Il Consiglio di Amministrazione è composto da 5 persone, il personale dipendente è composto da 140 persone.

## 1. *Oggetto Sociale*

### *Art. 5 dello Statuto*

1. La Società ha per oggetto la gestione degli impianti e dei servizi di igiene ambientale, sia nella forma complessiva sia in quella di coordinamento delle esternalizzazioni.

2. La Società può:

a) Progettare, realizzare e gestire la manutenzione del verde;

b) Gestire servizi di monitoraggio ambientale;

c) Gestire ogni attività affine, connessa o complementare a quelle sopra indicate, assunte come iniziativa autonoma o affidate alla stessa da soggetti terzi pubblici e/o privati;

d) Svolgere l'esercizio di attività di autotrasporto di cose conto terzi;

e) Prendere in affitto aziende di carattere pubblico o privato o rami di esse o cedere in affitto suoi rami; assumere non ai fini di collocamento ma di stabile investimento ed in funzione strumentale al conseguimento dell'oggetto sociale della propria attività, partecipazioni in altre società costituite o costituenti aventi oggetto analogo, affine o comunque connesso al proprio, purché in via non prevalente e senza svolgimento di attività di collocamento nei confronti del pubblico.

3. Le suddette attività possono essere gestite dalla Società nel loro ciclo completo, sia in forma diretta sia attraverso il ricorso a società esterne.

4. Infine, sempre allo scopo di realizzare l'oggetto sociale, la Società potrà costituire garanzie ipotecarie e prestare fidejussioni nell'interesse di terzi a favore di Istituti di credito o di enti pubblici o privati, potrà compiere ogni operazione, finanziaria passiva, stipulare in qualità di utilizzatore e contratti di locazione finanziaria, anche relativi ad immobili e di lease back, senza o con l'acquisto o la vendita dei beni oggetto dei contratti stessi, il tutto purché non in via prevalente e con esclusione di ogni attività svolta nei confronti del pubblico.

## 2. *Le concrete Attività svolte*

Gelsia ambiente si occupa della raccolta, del trasporto e, per conto o direttamente, dello smaltimento dei rifiuti. Gestisce inoltre le piattaforme ecologiche e lo spazzamento stradale, manuale e meccanizzato sul territorio di tredici comuni, dodici della Provincia di Monza e Brianza e uno della Provincia di Como.

## 3. *La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)*

Trattasi di Servizio pubblico a Rete a rilevanza economica, soggetta a disciplina di Settore d'Ambito.

## 4. *Attuale Compagine societaria*

Gelsia S.r.l. 100%

## 5. *Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014*

Il Consiglio di Amministrazione è composto da 5 persone, il personale dipendente è composto da 272 persone

## **2. Le concrete Attività svolte**

La Società svolge le attività di acquisto e/o vendita, di importazione, di esportazione, di approvvigionamento, di gestione del trasporto nazionale ed internazionale, di gestione degli stoccaggi nazionali ed internazionali, nonché di vendita anche ai clienti finali di gas naturale, di gas naturale liquido, di energia elettrica e/o di altre fonti, materie e prodotti energetici di altra natura rinnovabili e non rinnovabili.

## **3. Attuale Compagine societaria**

Gelsia Srl	25,00%
Acel Service Srl	25,00%
AGESP Energia Srl	25,00%
Canarbino Srl	25,00%

## **4. La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)**

Servizi pubblici locali

## **5. Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2013**

Il Consiglio di Amministrazione è composto da cinque persone, il personale dipendente è composto da 187 persone.

## **SOCIETA' PARTECIPATE INDIRETTAMENTE DAL COMUNE DI LISSONE – SOCIETA' DI QUARTO LIVELLO**

## **10. ENERGY TRADE S.p.a.**

### **1. Oggetto Sociale**

La società nasce come operatore grossista nel mercato del gas naturale. Sviluppa poi attività di shipping integrata nella filiera del gas.

### **2. Le concrete Attività svolte**

La Società svolge le attività di: importazione, acquisto e vendita in qualunque forma, di gas naturale e di combustibili o altri vettori energetici, compresa l'energia elettrica.

### **3. Attuale Compagine societaria**

Acel Service Srl	21,29%
AGESP Energia Srl	0,75%
AMC SpA	1,38%
AMSC Commerciale Gas Srl	21,29%
Canarbino Invest Srl Unipersonale	10,00%

**4. La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)**

Servizi strumentali a società ad aziende di vendita del gas.

**5. Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014**

Il Consiglio di Amministrazione è composto da 3 persone, mentre il numero di dipendenti è di 7 persone



L'Ente Comune di Lissone, tra i propri scopi statutari ha quello (art. 3 comma 6, art. 4 commi 1, 2 e 3 e art. 43 comma 1) di promuovere lo sviluppo del territorio e in un'ottica sociale, civile ed economica.

L'art. 3 comma 6 dello Statuto prevede che *“Il Comune tutela e valorizza con particolare cura i beni culturali ed ambientali presenti sul territorio comunale, promuove il recupero ed il mantenimento dei costumi, delle tradizioni locali e del patrimonio linguistico, tutela l'ambiente e la salute dei cittadini, opera per migliorare la qualità della vita e sostiene ogni iniziativa atta a qualificare ulteriormente la realtà economica di Lissone primo centro italiano del mobile”*.

Ai sensi dell'art. 4 comma 1 *“Il Comune opera al fine di conseguire il pieno sviluppo della persona umana attraverso la partecipazione di tutti i cittadini all'attività culturale, sociale, politica, economica, sportiva della città, con particolare riferimento alla tutela dei minori e delle persone più deboli”*, il comma 2 contempla che *“Il Comune persegue il miglioramento della qualità della vita che favorisca una Comunità felice, dove sia possibile una convivenza civile conforme al principio delle pari opportunità senza pregiudizio per la condizione individuale e di sesso nel rispetto dei valori di cui ogni persona è portatrice”*, mentre il comma 3 prevede che *“Il Comune opera per un equilibrato sviluppo economico e sociale della Comunità, promuovendo la partecipazione dell'iniziativa imprenditoriale dei privati alla realizzazione del bene comune”*.

L'art. 43 comma 1 prevede che *“Il Comune provvede all'impianto ed alla gestione dei servizi pubblici che hanno per oggetto la produzione di beni e di attività rivolte a realizzare fini sociali ed a promuovere lo sviluppo della Comunità”*.

L'art. 112 TUEL sancisce che: *“Gli enti locali, nell'ambito delle rispettive competenze, provvedono alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali”*.

## 1. AZIENDA SERVIZI MULTISETTORIALI S.P.A

L'Azienda ASML S.p.A., che di fatto svolge un ruolo strumentale marginale rispetto a quanto Progettato e Deliberato dal C.C. con propria Delibera n. 21 del 21.3.2013 e di mera detenzione di partecipazioni in altre Società, non risponde ai requisiti di cui all'art. 1 co. 611 L. n. 190/2014, in quanto il numero degli Amministratori è superiore al numero dei dipendenti in essere.

È intenzione dell'Amministrazione procedere alla sua **messa in liquidazione** nel 2015.

## 2. LISSONE FARMACIE S.P.A

Rilevato che, con riferimento a Lissone Farmacie S.p.A.:

- La società trae origine, a seguito della deliberazione consiliare n. 130 del 21 dicembre 2000, dalla trasformazione, ai sensi dell'articolo 115 del d.lgs. 267/2000, della Azienda Speciale Farmacie Comunali di Lissone in società per azioni, alla quale affidare, mediante apposito contratto di servizio e per un periodo di anni cinquanta, il servizio pubblico di gestione delle farmacie di titolarità del Comune di Lissone, al fine di consentire una gestione imprenditoriale in un ambito di attività principi della libera concorrenza ;
- L'adozione dello strumento societario ha poi consentito di avviare un processo di privatizzazione del capitale sociale, effettivamente poi conclusosi nel corso dell'anno 2001 con la cessione, al termine di idonea procedura di gara ad evidenza pubblica, dell'80% del capitale azionario a soggetto privato;
- Conseguentemente all'iter di trasformazione e di privatizzazione sopra ricordato l'oggetto sociale è principalmente rivolto alla gestione delle farmacie delle quali sono titolari i comuni soci, all'atto il solo Comune di Lissone;
- L'attività di gestione del servizio farmaceutico mediante società di capitale si caratterizza quale esercizio di servizio pubblico in particolare trattandosi - come peraltro sottolineato dalla sezione regionale di controllo per la Puglia della Corte dei conti con deliberazione n. 3/par/2008 del 26 febbraio 2008 di una attività rivolta a fini sociali, secondo quanto previsto dall'articolo 112 del d.lgs. 267/2000;
- La titolarità della Licenza è in capo al Comune di Lissone;

In virtù di quanto sopra considerato Lissone Farmacie S.p.A. appare avere come oggetto attività di produzione di beni e di servizi indispensabili per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Lissone, svolgendo un ruolo da ritenersi strategico, precipuamente nell'ambito del servizio pubblico locale della gestione delle farmacie comunali, e pertanto ne va **mantenuta** la partecipazione.

## 3. BRIANZACQUE SPA

Considerata la natura dell'attività svolta dalla Società Brianzacque S.p.a. essa è *indispensabile* per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Lissone, svolgendo un ruolo da ritenersi strategico, precipuamente in relazione all'attività di gestione dell'acquedotto, fognature e depurazione delle acque, e pertanto ne va **mantenuta** la partecipazione anche in attesa della definitiva regolamentazione del relativo Ambito.

## **6. GELSIA S.r.l.**

La presente partecipazione non appare indispensabile al raggiungimento dei fini istituzionali dell'Ente.

Nel corso del 2015 – anche in coordinamento con gli altri Soci – si procederà a valutare le ipotesi migliori per la sua valorizzazione/cessione, anche previa valutazione di operazioni straordinarie di aggregazioni prospettate dalla stessa Società nel proprio Budget 2015.

## **7. GELSIA RETI S.R.L.**

Considerata la natura di Servizio Pubblico a Rete a rilevanza economica, la partecipazione appare indispensabile per le finalità dell'Ente.

## **8. GELSIA AMBIENTE S.r.l.**

Considerata la natura di Servizio Pubblico a Rete a rilevanza economica, la partecipazione appare indispensabile per le finalità dell'Ente.

## **9. AMSC COMMERCIALE GAS E ENERGIA S.r.l.**

La presente partecipazione non appare indispensabile al raggiungimento dei fini istituzionali dell'Ente; infatti la partecipazione nella società è stata acquisita da Gelsia s.r.l nel settembre 2013 per rafforzare la presenza del marchio sul territorio gallaratese. L'Amministrazione valuterà le ipotesi migliori per la sua valorizzazione o cessione.

## **10. ENERGY TRADE S.p.a.**

La partecipazione in Energy Trade è conseguente all'operazione di acquisizione di AMSC Commerciale Gas e Energia.

Tale partecipazione non appare indispensabile al raggiungimento dei fini istituzionali dell'Ente. L'Amministrazione si riserva di valutare ipotesi di valorizzazione o cessione.

Si procederà di seguito a illustrare le varie operazioni di eventuali Eliminazioni di Società non indispensabili, la soppressione (liquidazione) di società con un numero di dipendenti inferiore al numero degli Amministratori, le eventuali operazioni di aggregazione, fusione o internalizzazione, nonché il processo di contenimento dei costi di funzionamento per le Società superstiti e tutte le eventuali operazioni di valorizzazione conseguibili.

### **1. AZIENDA SERVIZI MULTISETTORIALI S.P.A**

Messa in liquidazione nel 2015 con retrocessione ai Comuni Soci degli Asset quali Reti Acqua, Reti fognatura, Immobili, Partecipazioni e liquidità, in parte in proporzione alla quota di partecipazione e in parte in relazione al vincolo di proprietà di ciascuno di essi sui relativi beni.

Si renderanno applicabili i vantaggi fiscali e finanziari previsti dalla norma di cui alla Legge di Stabilità 2014 e 2015.

### **2. LISSONE FARMACIE S.P.A**

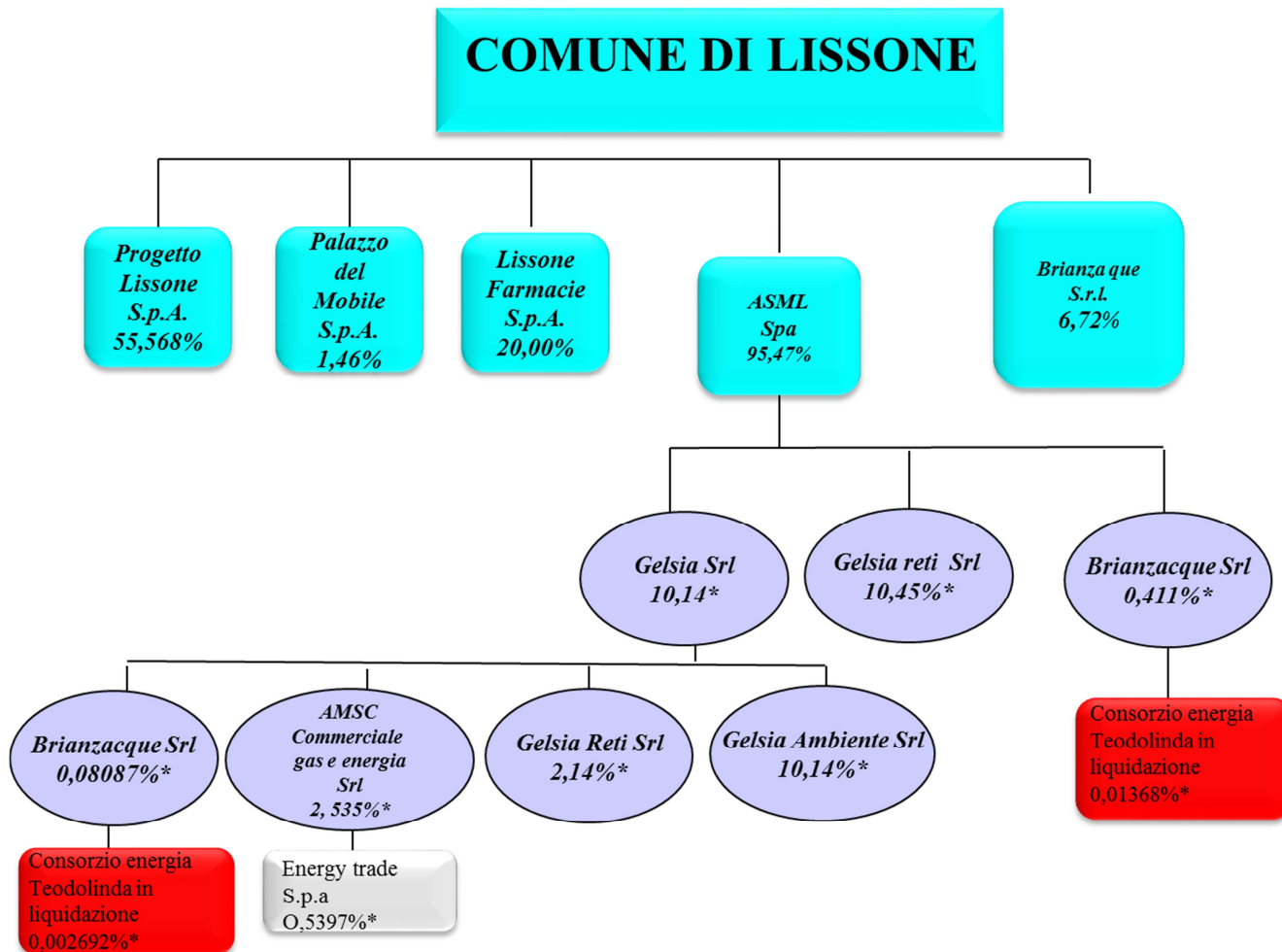
Mantenimento della partecipazione, anche se non si esclude la possibilità di mettere sul mercato la quota di partecipazione del Comune, che manterrebbe comunque la titolarità del servizio.

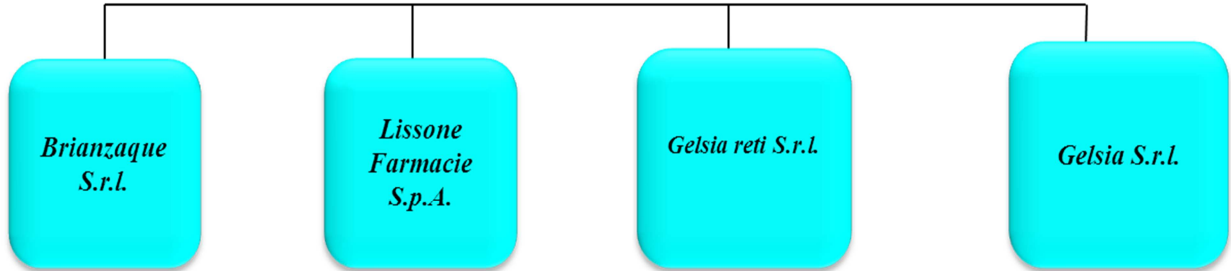
### **4. PALAZZO DEL MOBILE S.P.A**

Scioglimento della Società entro il 2015 e liquidazione delle quote del Comune di Lissone.

# 1. Partecipazioni

## Situazione Attuale





**2. Economie Conseguibili**

Il Piano ipotizzato comporterà i seguenti vantaggi per il Comune di Lissone:

- a. Minore gestione amministrativa per le Partecipate Dirette ed Indirette;
- b. Vantaggi finanziari importanti per la messa in Liquidazione delle Partecipate ipotizzate nel Piano e gestione diretta degli Asset patrimoniali;
- c. Potenziamento – in capo all’Ufficio Partecipate – dell’analisi dei Costi Aziendali delle Società “superstiti”, con particolare attenzione ai Costi Gestionali, ai Compensi per gli Organi Amministrativi e di Controllo, partendo dai Consuntivi 2014 per i necessari confronti con Budget 2015, attraverso monitoraggi periodici infrannuali;
- d. Partecipazione agli utili delle Società “superstiti”.

**IL SINDACO**

**CONCETTINA MONGUZZI**



Lissone, 25 marzo 2015

In apposite Schede Tecniche si riportano i principali dati di ciascuna delle Società Partecipate direttamente ed indirettamente, con le misure da adottare nel corso del 2015

## ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

*Le attività attualmente gestite dalla Società riguardano la gestione delle Partecipate, la gestione delle reti di acqua e fognatura di alcuni Comuni soci, la gestione indiretta del Centro Sportivo di Lissone, il servizio di pubbliche affissioni e la gestione di un immobile.*

## PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

<i>INDICATORE</i>	<i>ANNO 2013</i>	<i>ANNO 2012</i>	<i>ANNO 2011</i>
Risultato netto d'esercizio	€ 395.509,00	€ 11.668,00	€ 121.206,00
Valore della produzione	€ 494.515,00	€ 640.086,00	€1.739.418,00
Reddito operative	(€ 252.322,00)	(€ 305.245,00)	(€ 27.082,00)
Patrimonio netto	€ 30.775.432,00	€ 32.820.812,00	€ 32.809.142,00

## NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL 31/12/2014

*Il Cda è composto da 3 persone, mentre il numero dei dipendenti è di 2 persone, di cui una part-time*

## MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

*Messa in liquidazione nel 2015 e retrocessione al Comune degli Asset patrimoniali, mobiliari e finanziari.*



## ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

La società svolge le seguenti attività:

- Approvvigionamento, dispensazione e la conservazione dei farmaci;
- Consulenza sull'uso dei medicinali e sulla loro scelta;
- Assistenza integrativa;
- Servizi di base (misurazione della pressione, controllo del peso, autotest diagnostici di prima istanza, servizi di prenotazione dei servizi sanitari CUP);

## PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2011
Risultato netto d'esercizio	€ 233.377,00	€ 51.481,00	€ 104.942,00
Valore della produzione	€6.060.237,00	€5.343.625 ,00	€ 5.194.386,00
Reddito operativo	€322.216 ,00	€ 93.123,00	€ 167.971 ,00
Patrimonio netto	€669.008 ,00	€ 484.526,00	€532.725,00

## NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL 31/12/2014

Il Cda è composto da 5 persone, il personale dipendente è composto da 16 persone

## MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

Mantenimento della quota di partecipazione, anche se non si esclude la possibilità di valutazioni di eventuale cessione della quota in capo al Comune che manterrebbe, comunque, la titolarità della licenza.

## ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

Le principali attività svolte dalla società sono le seguenti:

- attività di gestione dell'acquedotto che consiste nella; captazione delle acque di falda, (captazione fuori o dentro la gestione dell'acquedotto); potabilizzazione (dove necessario), immissione di queste nella rete dell'acquedotto, monitoraggio della risorsa idrica (comprensiva della corretta gestione dei quantitativi), la manutenzione ordinaria delle infrastrutture (pozzi + rete);
- attività di gestione delle fognature che consiste nell'allontanamento del refluo tramite collettazione verso i collettori e verso gli impianti di depurazione. per quanto riguarda la rete fognaria rientrano le seguenti attività; manutenzione (che consiste principalmente nella pulizia della rete e nelle video ispezioni su segnalazione), manutenzione straordinaria (piccole estensioni di rete), controllo dei reflui.
- attività di depurazione che consiste nel trattamento del refluo, convogliato tramite collettori.
- attività di progettazione finalizzata alla costruzione di impianti di allontanamento, trattamento e depurazione delle acque reflue; ed estensione delle reti idriche e fognarie;

## PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2011
Risultato netto d'esercizio	€ 1.491.831,00	€ 616.521,00	€ 409.594,00
Valore della produzione	€75.821.493 ,00	€62.347.323,00	€49.539.829,00
Reddito operative	€3.222.423 ,00	€ 866.389,00	€ 459.308 ,00
Patrimonio netto	€31.839.876 ,00	€ 30.348.047,00	€29.731.523,00
ROI	3,22%	1,11%	0,63%
ROE	4,92%	2,07%	1,40%

## NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL

31/12/2014

Il Cda è composto da 5 persone, il personale dipendente è composto da 258 persone.

## MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

Mantenimento della quota di partecipazione

## ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

La società svolge una attività finalizzata alla:

- Costruzione in Lissone di un Palazzo destinato ad esposizione permanente di mobili e prodotti d'arredamento, nonché organizzazione e gestione della mostra stessa;
- Attuazione di iniziative permanenti, periodiche atte a propagandare l'esposizione in campo commerciale, tecnico ed artistico, ai fini dello sviluppo economico territoriale e a difesa delle caratteristiche estrinseche del settore del mobile, per il quale il Comune di Lissone detiene il primato di "Centro economico territoriale". Da qualche anno, tuttavia, anche a causa della crisi economica, la Società non presenta più tali caratteristiche e finalità e i Soci hanno espresso la volontà di prevedere lo scioglimento della Società previa vendita dell'unico Asset rappresentato dall'immobile di proprietà (il cosiddetto "Palazzo del Mobile")

## PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2011
Risultato netto d'esercizio	(€ 307.894,00)	(€ 120.360,00)	(€ 99.032,00)
Valore della produzione	€75.821.493,00	€539.394,00	€565.880,00
Reddito operative	(€351.203,00)	(€ 111.886,00)	(€ 90.849,00)
Patrimonio netto	€2.188.800,00	€ 2.188.800,00	€2.188.800,00

## NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL 31/12/2014

Il Cda è composto da 11 persone, il personale dipendente è composto da 3 persone.

## MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

Scioglimento della società entro il 2015 e liquidazione della quota del Comune di Lissone

## ATTIVITÀ CONCRETAMENTE SVOLTE

La società svolge attività di:

- Trading e vendita di energia elettrica;
- Trading e vendita di gas metano;
- Gestione e costruzione di impianti di teleriscaldamento e di impianti fotovoltaici.

### PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2011
Risultato netto d'esercizio	€6.274.379,00	€ 3.933.767,00	€ 5.209.345,00
Valore della produzione	€225.894.556,00	€225.681.362,00	€180.366.194,00
Reddito operativo	€10.310.972,00	€ 8.212.992,00	€ 8.857.924 ,00
Patrimonio netto	€76.418.034 ,00	€ 71.488.536,00	€ 70.930.533,00
ROI	6,52%	4,73%	5,68%
ROE	8,95%	5,82%	7,93%

### NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL 31/12/2014

Il CdA è composto da 5 persone, il personale dipendente è composto da 109 persone.

### MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

NEL CORSO DEL 2015 SI PROCEDERÀ ALLA VALUTAZIONE DELLE IPOTESI MIGLIORI PER LA VALORIZZAZIONE/CESSIONE DELLA PARTECIPAZIONE, ANCHE PREVIA VALUTAZIONE DI OPERAZIONI STRAORDINARIE DI AGGREGAZIONI SOCIETARIE.

## ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

La società svolge le attività di progettazione, costruzione e gestione reti di gas e di elettricità.

### PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2011
Risultato netto d'esercizio	€4.260.320,00	€ 4.142.083,00	€ 4.440.083,00
Valore della produzione	€45.103.420,00	€44.325.790,00	€41.006.757,00
Reddito operativo	€15.288.185,00	€ 8.100.898,00	€ 7.300.130,00
Patrimonio netto	€126.941.285 ,00	€ 125.380.965,00	€120.716.350,00
ROI	8,09%	4,36%	4,08%
ROE	3,47%	3,43%	3,82%

### NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL 31/12/2014

Il Cda è composto da 3 persone, il personale dipendente è composto da 140 persone

### MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

Mantenimento della quota di partecipazione

## ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

Gelsia ambiente si occupa della raccolta, del trasporto e, per conto o direttamente, dello smaltimento dei rifiuti. Gestisce inoltre le piattaforme ecologiche e lo spazzamento stradale, manuale e meccanizzato sul territorio di tredici comuni, dodici della provincia di Monza e Brianza e uno della provincia di Como.

## PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2011
Risultato netto d'esercizio	€771.701,00	€ 362.194,00	€ 208.610,00
Valore della produzione	€25.826.829,00	€24.905.265,00	€25.096.318,00
Reddito operativo	€2.783.329,00	€ 1.061.570,00	€ 977.594,00
Patrimonio netto	€7.323.451,00	€ 5.929.026,00	€ 5.566.832,00
ROI	15,93%	6,68%	7,06%
ROE	11,78%	6,51%	3,89%

## NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL

31/12/2014

Il Cda è composto da 5 persone, il personale dipendente è composto da 272 persone

## MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

Mantenimento della quota di partecipazione

# GAS E ENERGIA S.R.L.

## ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

*La Società svolge le attività di acquisto e/o vendita, di importazione, di esportazione, di approvvigionamento, di gestione del trasporto nazionale ed internazionale, di gestione degli stoccaggi nazionali ed internazionali, nonché di vendita anche ai clienti finali di gas naturale, di gas naturale liquido, di energia elettrica e/o di altre fonti, materie e prodotti energetici di altra natura rinnovabili e non rinnovabili.*

## PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

<b>INDICATORE</b>	<b>ANNO 2013</b>	<b>ANNO 2012</b>	<b>ANNO 2011</b>
<b>Risultato netto d'esercizio</b>	€ 6.808.248,00	(€ 2.669.5825,00)	(€ 377.992,00)
<b>Valore della produzione</b>	€ 30.431.541,00	€ 32.098.439,00	€ 23.458.233,00
<b>Reddito operativo</b>	(€ 2.400.777,00)	(€ 1.277.138,00)	(€ 105.543,00)
<b>Patrimonio netto</b>	€ 33.860.129,00	€ 27.051.881,00	€ 254.781

## NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL 31/12/2013

*Il Consiglio di Amministrazione è composto da 5 persone, il personale dipendente è composto da 187 persone*

## MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

*Valutazione delle ipotesi di valorizzazione / cessione della partecipazione*

*La Società svolge le attività di: importazione, acquisto e vendita in qualunque forma, di gas naturale e di combustibili o altri vettori energetici, compresa l'energia elettrica.*

### **PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI**

<b>INDICATORE</b>	<b>ANNO 2013</b>	<b>ANNO 2012</b>	<b>ANNO 2011</b>
<b>Risultato netto d'esercizio</b>	€ 121.102,00	€ 884.637,00	€ 1.096.453,00
<b>Valore della produzione</b>	€ 178.147.954,00	€ 241.515.199,00	€ 262.967.187,00
<b>Reddito operativo</b>	€ 712.664,00	€ 1.742.298,00	€ 2.239.003,00
<b>Patrimonio netto</b>	€ 5.355.456,00	€ 5.234.354,00	€ 3.949.716,00

### **NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL 31/12/2013**

*Il Consiglio di Amministrazione è composto da 3 persone, il personale dipendente è composto da 7 persone*

### **MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015**

*Valutazione delle ipotesi di valorizzazione / cessione della partecipazione*